

国务院国资委在秦山核电召开
国企对标世界一流价值创造行动推进会指出以更大力度加快建设
更多世界一流企业

本报讯 10月29日,国务院国资委在中核集团秦山核电召开国有企业对标世界一流企业价值创造行动推进会,全面贯彻落实党的二十大精神,进一步推动国有企业增强核心功能、提升核心竞争力。国务院国资委党委委员、副主任王宏志出席会议并讲话。中核集团党组书记、总经理申彦锋在会上作了《坚持三强三促,实现六大提升 持续推动价值创造行动走深走实》的交流发言。

会议充分肯定价值创造行动取得的明显成效,指出履行好战略使命是国有企业提高价值创造能力的应有之义,强调国有企业要聚焦战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等4个方面履行使命、增创价值,在服务国家发展大局上彰显更大担当。

会议要求,国有企业要坚持战略导向,强化对标提升、坚持创新驱动、深化国企改革、坚持和加强党的全面领导,以更大力度加快建设更多世界一流企业。

据了解,中核集团深入贯彻习近平总书记关于国有企业改革和加快建设世界一流企业重要论述精神,切实把价值创造行动作为重要任务抓实抓牢,围绕增强核心功能和提升核心竞争力,强统筹、促协同,系统部署价值创造行动有序实施;强管控、促



转变,加快推进价值创造行动落地见效;强实效、促提升,形成一批价值创造行动优秀成果,不断提升企业增加值、功能价值、经济增加值、战略性新兴产业收入和增加值占比、品牌价值等五方面价值,更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用。

下一步,中核集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、三中全会精神,贯彻落实国务院国资委中央企业负责人会议精神,全面完成价值创造行动各项目标任务,以高质量发展的实际行动和成效,

为中国式现代化建设贡献更大力量。

会议以现场和视频相结合的形式召开。6家企业作交流发言,14家企业作书面交流,国务院国资委有关厅局,各中央企业和有关地方国资委及地方重点国有企业负责同志参加会议。(何讯)

中核集团与宁德市
交流加强合作

本报讯(记者王思琪)11月1日,中核集团党组书记、总经理申彦锋在集团公司总部会见福建省宁德市委副书记、市长张永宁一行。双方就进一步加强先进核能开发、新能源、储能等领域合作进行交流。

申彦锋表示,宁德市新能源产业优势明显,希望协同推动先进核能、多能互补能源综合利用、核技术应用等相关产业发展,互利共赢,打造新质生产力的创新高地和典型代表。

张永宁指出,双方合作历史悠

久,宁德市将一如既往支持和推动中核集团在宁德的项目发展落地,全力推动习近平总书记重要讲话精神在八闽大地结出累累硕果。他对中核集团即将参与2024世界储能大会表示热烈欢迎,期待借此机会深化合作,推动储能产业高质量发展。

工业和信息化部有关负责人,中核集团副总工程师郑砚国,宁德市政府及有关部门,以及中核集团总部有关部门和单位负责人参加会议。

砥砺前行六十载 聚力建功新时代

核理化院举办主题报告会
庆祝建院60周年

本报讯 为纪念我国第一颗原子弹爆炸成功60周年,庆祝核工业理化研究院成立60周年,11月1日至2日,“砥砺前行六十载 聚力建功新时代”主题报告会暨全国重点实验室学术年会在天津召开。来自106家单位的近240名嘉宾齐聚一堂,共叙友谊、共谋发展、共话未来。

天津市人民政府副市长范少军,国家国防科技工业局二司司长黄明全,中核集团党组成员、副总经理辛锋,中国核能行业协会常务副理事长曹述栋,中国工程院院士欧阳晓平,中国科学院院士张维岩,中国工程院院士周志成,欧洲科学院院士张金龙,天津市河东区人大常委会主任李国强,天津市津南区委副书记、区长杨灏,中核集团副总经济师、总审计师黄敏刚,中核集团副总工程师、中国原子能电党委书记、董事长薛小刚出席会议。

辛锋代表集团公司宣读了中核集团党组书记、董事长余剑锋的贺信。余剑锋指出,核理化院是我国核工业重点骨干科研院所,是我国同位素分离事业发展的摇篮,是新时代国家核科技力量的重要组成部分。

会上播放了中国科学院院士刘广均、葛墨林、卿凤翎、姚建铨、叶朝辉、唐勇、俞大鹏、杨德仁、叶国安,中国工程院院士钱卓韵、徐志磊、王玉明、周玉、陈政清、邓建军、张平祥、罗琦、李得天、周刚、王成山、陈学东等21位院士的视频寄语。

中核集团首席科学家、科技委常委王黎明宣读了中国广核集团党委书记、董事长杨长利的贺信。杨长利在信中深情回顾了核理化院工作的难忘经历,并表示核理化院作为我国核燃料事业发展的主力军,一代代核理化院人胸怀祖国和人民的重任,取得了举世瞩目的重大成就,为国家安全和经济发展做出了巨大贡献。希望核理化院在新征程上,大力弘扬核工业精神和科学家精神,传承“承书风范”和“念念风范”,为推动我国核燃料事业高质量发展,推进核工业强国建设,实现中华民族伟大复兴做出更大贡献。

会上,核理化院主要负责人作主题报告。报告回顾了核理化院成立60年来的奋斗历程和辉煌成就,总结了60年形成的宝贵经验,并提出新征程的奋斗目标。

中核集团科技委高级顾问、战咨委委员、核理化院科技委主任雷增光,中核集团首席科学家张志忠,王黎明,核理化院青年副总设计师姜磊、卢肖勇等专家作专题学术报告。会议邀请相关行业专家、高校教授、领军人才、重点实验室技术部等作学术报告,并为优秀报告颁奖。

会议颁布了“核理化院功勋奖”“核理化院特殊贡献奖”“王承书科技成就奖”“王承书青年科技人才奖”“核理化院青年人才”“核理化院青年英才”等荣誉奖项,发布了核理化院成立60周年系列文创产品。与会人员参观了核理化院/全国重点实验室核科技文化展示中心、王承书纪念馆、稳定同位素科研生产现场。(何讯)

中核集团首家
电力研究设计院成立

本报讯 11月1日,中核集团首家聚焦常规岛研发设计管理及核能综合利用的电力研究设计院——中核工程电力研究设计院在河北省石家庄市揭牌成立。

中核集团党组成员、副总经理张凯,河北省工业和信息化厅党组书记、副厅长郝莉笑,河北省人民政府国有资产监督管理委员会党委委员、副主任王文强,石家庄市人民政府副市长李为军,河北省融办二级巡视员、省国防工业工会主席冯现永,中核集团副总工程师、中核集团党委书记、董事长徐鹏飞等出席仪式。

据悉,电力研究设计院揭牌成立,是中核集团深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神,优化核工业产业布局推动集团公司“整体·协同”的重要举措。该设计院将进一步提升中核集团常规岛关键技术研发能力,打通研发、设计、施工协同壁垒,提升核工程产业链上下游协同、多专业设计协同、数字化交付及

核能全生命周期管理能力,提升核能工程安全性、经济性,助力集团核能科研设计板块高质量发展,也将为我国核能“三步走”战略实施和核强国建设提供重要支撑。

十多年来,中核工程坚持不懈发展自主的核能常规岛及核能综合利用力量,通过多项目的实践实现了常规岛与核岛设计深度融合,成为集团公司内唯一具备核岛-常规岛一体化研发、设计、服务全过程服务能力的单位。电力研究设计院瞄准未来成为世界一流核工业集团常规岛及核能综合利用技术引领者目标,聚力多方优势资源,积极向产业链上下游延伸,致力打造核岛-常规岛研发设计、设计施工、建造运维全过程、全领域的自主化、一体化、数字化、智能化,做到“整体管控、资源协同、效率最优”,服务工程安全高效运行,提升核能工程价值创造能力,实现集团整体利益最大化。(何讯)

责任编辑/郑可 版式设计/韩建超



从“求生”到“重生”

——中核兰州铀浓缩有限公司第九车间通过“爆改”扭亏为盈

● 核芯报道工作室李春平
本报通讯员田磊

这是一座由邓小平同志于1958年亲自批准选址建设的“老工厂”。背靠群山、面朝黄河的它,是核工业最早的“五厂三矿”企业之一,先后为我国第一颗原子弹、第一颗氢弹、第一艘核潜艇以及第一座核电站提供了合格的核燃料。它,就是我国第一座铀浓缩工厂——中核兰州铀浓缩有限公司。

黄河之畔自成一格的环境,60余载的光阴,老工厂老车间就像一个功成名就的老人一样,在满身荣光的同时,不过是保持着惯性走下去而已?不!只要你来到今天的中核兰州,这种印象就会一扫而空。甚至,只要走进其中一个不大的车间——第九车间,就能感受到新兰州到处涌动的蓬勃朝气。

“铁饭碗”要改设了?

第九车间曾经面临严重亏损的困境,2018年至2020年间,平均每年亏损达1291万元。“那时车间设备设施落后,每年容器产量400台左右,与同行业单位有较大差距。职工士气低落,看不到希望。”第九车间副主任孙青岭告诉记者。

治病先诊断。2020年前,第九车间作为中核兰州下属生产车间按照计划管理的模式运营,内部管理和运作的确存在诸多问题:生产效率不高,缺乏生产体系的系统性优化;经营成本管控粗放,缺乏体系性的成本控制措施;“大锅饭”的分配格局下,车间职工工作的积极性、主动性不足;设备设施瓶颈问题制约了生产效率和适度多元承接外部市场非标准

备制造的能力,尤其是关键设备单一陈旧……冰冻三尺非一日之寒,但一直如此,便只能如此么?

以国企改革三年行动为契机,2021年,中核兰州党委书记、董事长胡绍华决心解决这一沉疴,带领班子推动第九车间、检修部模拟子公司市场化改革,实行全成本核算下的工资总额预算管理模式,建立以业绩增长为导向的正向激励机制,将其作为兰州改革一体化推进体系中的一环。

改革的关键在人,而首要的是思想的转变。从旧机制到新机制,从旧习惯到新习惯,大家“信”吗?

“中核兰州”公司整体推进了改革动员和沟通,统一了思想。我们车间班子成员再分批前往工段班组,与一线职工面对面谈心交流,讲解车间面临的形势和改革政策,层层传导压力。”第九车间党总支书记颜维源说。修订后的《第九车间绩效考核管理办法》,明确按照产品产量兑现绩效工资,刚性考核、刚性兑现,并将二次分配的权力下放生产部门,以此强化部门管理者和班组长的责任。

就像两千多年前商鞅变法“城门立木”一样,动员之下,总有人奋起一搏,做先行先试者,也总有人是观望者、犹疑者。“一部分职工认为第九车间前途未卜,改革充满了风险和未知,长久看还是主业单位更稳定,所以千方百计找关系想调走。还有一部分职工对模拟子公司改革充满担忧,担心‘铁饭碗’变成‘泥饭碗’,自己不能适应单位的新发展。”孙青岭回忆道,“但大部分职工对改革充满期待,希望通过改革扭转车间老破旧的形像,走出发展滞后的困境,尽快扭亏为盈,给自己带来实实在在的收益。”



第九车间焊接机器人

“重生”奇迹

当每个人都拼命奔跑,企业自然活力迸发。随着职工逐渐接受认可车间全面深化改革和推进高质量发展的思路和决心,潜力开始迸发出来。而那些不动起来甚至等着看笑话的人,到发工资时傻眼了——生产任务完成情况与业绩工资真的挂钩,高达几倍的绩效工资差距不由得不在乎。

如今走进车间的作业现场,人虽不多,但机声隆隆,弧光闪烁,扑面而来的是一股昂扬向上的精气神,是“拉满弓”的十足干劲。中核兰州党委书记、工会主席、总法律顾问雷卫国说起他所见到的一个细节:焊接的材料到了车间,焊工师傅赶紧拿起粉笔往上面画一个圈,意思是这个任务归他了。“大家都是坐不住、等不起、慢不得的急迫心情,有活抢着干。”

第九车间还通过改革对生产组织体系进行了系统性优化,将原有的多线生产转变为工序流水化生产,将核心工序细化分工,把低附加值、高劳

动力投入的工序外包给市场,从而降低了对人员体力劳动的需求,提升了核心工序的制造加工能力。这一系列的变革,不仅解决了车间内部管理松散的问题,还显著提高了生产效率。

改革头一年,2021年年底,第九车间就成功实现扭亏为盈。“终于摘掉了多年亏损的帽子,不容易!”从颜维源的话里,能感受到这一转变的里程碑式意义。

第九车间在改革过程中还有多项创新。在模拟市场化改革的过程中,车间将各级管理人员从“生产任务-年度费用总额”的计划经济思维向“承揽项目-成本利润核算”的经营管理思维逐步转换。2022年初制定“成本管控计划”,确定成本管控的方向和举措,细化产品制造过程中直接成本的定额,让经营成本的理念深入人心。为了适应模拟子公司运行,车间成立了经营合同部,作为对外承揽项目、合同办理、材料采购的专业部门,形成了对内任务有保障、对外创收有窗口的良好局面。(下转二版)

主要领导
数字化转型

拥抱未来 以数字化转型 助力打造世界一流核环保企业

●中核环保有限公司党委书记、董事长 万钢

中核环保有限公司积极贯彻国家数字化转型战略部署,围绕集团公司网信发展“1245”总体思路,聚焦中核环保“1236”奋斗目标,深入推进“1+13”统建协同平台,正在打造以退役治理仿真、辐射防护最优化、乏燃料运输综合管理、智慧水务、智能制造等具有中核环保特色的产业链数字化平台,加速推进“数字核环保”建设。

准确识变,以数字化转型支撑 高质量发展

大势将至,未来已来。在全球科技革命和产业变革的浪潮中,数字化转型已经成为企业可持续发展、增强核心竞争力的必然选择,为此必须牢牢抓住数字经济带来的新机遇。

数字化转型是步入第四次工业革命快车道的重要引擎。前三次工业革命都由西方国家主导,这也是近代中国急剧衰落、饱受欺凌的重要原因之一。习近平总书记指出,“要顺应第四次工业革命发展趋势,共同把握数字化、网络化、智能化发展机遇,共同探索新技术、新业态、新模式,探寻新的增长动能和发展路径,以科技创新和数字化变革催生新的发展动能,后来居上,把‘失去的三百年’找回来。”习近平总书记高度重视数字经济,多次作出重要指示批示,强调各级领导干部要提高数字经济思维能力和专业素质,增强发展数字经济本领,强化安全意识,推动数字经济更好地服务和融入新发展格局。

数字化转型是驱动中国式现代化的必然选择。党的二十大报告擘画了全面建成社会主义现代化强国,以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图,提出要加快建设网络强国、数字中国。《数字中国建设整体布局规划》明确提出,要以数字化驱动生产生活和治理方式变革,为以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴注入强大动力。

数字化转型是落实集团公司和中核环保新时代战略必由之路。集团公司提出了新时代“三位一体”奋斗目标,中核环保提出了“1236”奋斗目标。集团公司网信发展“1245”总体思路,是要大力推进数字核工业建设,促进网信发展的一体化、集约化,

助力中核集团先进核科技创新,赋能全产业链协同转型。面向未来,中核环保将通过数字化转型构建整体管控体系,支撑经营战略通盘谋划、业务流程融会贯通、释放数字技术平台价值;完善数据治理体系,以数据价值为核心、数据赋能为主线,建立产业链数据标准,满足各领域数据需求;推动生产制造全方位、全角度、全链条数字赋能、转型升级,实现传统制造产业与数字技术深度融合发展;构建大监督体系,推进核心职能管理数据实时化,加快实现公司治理体系与能力现代化。

科学应变,以数字化转型构建 新质生产力

数字化转型,是应用云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链等新一代信息技术,激发数据要素创新驱动潜能,提升信息时代生存和发展能力,加速业务优化升级和创新转型,改造提升传统动能并培育发展新动能,创造、传递并获取新价值,实现转型升级和创新发展的过程。

数字化转型不仅是局部的突破,更是系统的变革。对企业而言,数字化转型是信息技术引发的系统性变革,数字化转型的过程就是技术创新与管理创新协调互动,生产力变革与生产关系变革相辅相成,实现螺旋式上升、可持续迭代优化的体系性创新和全面变革过程。从数字化转型工作开展角度,涉及战略调整、能力建设、技术创新、管理变革、模式转变等一系列转型创新,是一项复杂的系统工程。

数字化转型不仅是技术的创新,更是模式的转化。数字化转型运用数字技术对企业的研发、设计、生产、管理等环节进行全面的改革和升级。这一转型并不是对原有信息化系统的简单替换、升级改造,而是在整合优化现有信息化系统的基础上,通过数字技术与各领域科技创新交叉融合,不断催生新技术、新产业、新模式和新动能,促进以科技创新为引擎的新质生产力发展,实现更高效的企业管理和运营,从而适应数字化时代的挑战。

数字化转型不仅是产业的升级,更是价值的创造。企业是一个创造、传递、支持和获取价值的系统,每一

项数字化转型活动都应围绕价值效益展开。数字化转型在根本上是要推动其价值体系优化、创新和重构,不断创造新价值,打造新动能。新质生产力的发展将加速带动产业发展,构建现代化产业体系,持续刺激以数字科技和绿色科技融合为代表的新兴产业,未来产业融合,提升价值创造、价值传递的能力,转变价值获取方式,创新价值支持、价值保障支撑体系,引导转型产业进一步向价值链高端延伸。

主动求变,以数字化转型打造 中核环保品牌

中核环保发布了“十四五”网信发展规划,制定了数字化转型工作方案,绘制了纵横互联“一张网”、网络架构“一张图”、资源共享“一平台”的“三个一”数字化蓝图,并创新成立了中核环保信息化共性问题管理委员会,深入推进“1+13”统建协同平台建设,加速推进“数字核环保”建设。

强化管理融合,加强组织管理集约化。以数字化转型为牵引,集约化管理管控为目标,持续推进中核环保数字化统筹,把新技术融入到企业资源管理、监管决策与服务的全过程,各环节,逐步构建全要素、全产业链、全价值链的“核心数据枢纽”,进一步推进业务流程标准化、项目建设集约化、运行维护一体化,提升企业管理智能化水平,形成中核环保特色的业务战略管控。

强化技术融合,实现数据资源体系化。围绕中核环保数字化转型目标与愿景,建立实时性、智能化、标签化、运营化四大特性为一体的数据治理平台,构建全域数据覆盖、结构层次清晰、数据准确可靠的数据资源池,形成一体化数据接入、处理、计算、存储、治理、共享、安全等数据管控能力,提高数据服务、处理、分析能力,进一步深化数据价值挖掘、运用,推进企业经验决策到科学辅助决策能力变革。

强化产业融合,显著提升产业链现代化。中核环保将实施“1+5”品牌战略。“1”是积极推动以集团公司ERP为核心的经营管理平台在中核环保精准落地,打通人、财、供应链、

项目数据壁垒,纵向贯穿经营管理平台与环保产业链管理平台,横向整体协同并服务集团公司全产业链一体化运行。依托中核环保工业互联网大数据平台建设,健全数据治理体系,实现数据资产集中、高效管理,全面提升公司经营管控辅助决策支持水平。“5”是打造一批具有中核环保特色的产业链数字化场景。一是着力打造退役治理数字仿真场景。持续推进退役数字化平台建设,形成国际先进的退役治理数字化解决方案,建成集设施设备三维仿真、辐射场仿真、退役工艺仿真、工程估算、培训于一体的退役数字化平台,强化核设施退役工作的规划、设计、执行和监督。二是着力打造辐射防护实时监测、风险预警、分析与处理智能化场景。利用前沿数字化技术,持续推进核设施辐射防护管理(针对核设施及运维操作人员)、辐射环境安全管理(针对核设施外部环境)、核设施应急准备与响应(针对核应急状态)系统优化,提升辐射安全管理水平。三是着力打造水处理智能化运营场景。深入推进智慧水务平台建设,激活沉淀数据价值,实现多元数据融合与深度挖掘,不断探索治水新机制、新标准、新技术。四是着力打造放射性废物离堆智能化管控场景。立足放射性废物运输、处置的数据积累,加快放射性物品运输公海联运体系建设,为未来谋划布局发展提供可利用管理资源与地质处置业务提供可以利用管理资源,实现核电站乏燃料运输综合管理平台、放射性废物处置管理一体化,全面推进无人化、自动化“第四代处置场”建设。五是着力打造放射性金属熔炼智能制造场景。搭建放射性金属熔炼数字化智慧平台,建成放射性废旧金属熔炼智慧管理体系,实现来源管控、需求建设、整备运输、分拣切割、熔炼处理、循环利用及全程监护的一体化服务。

面向未来,中核环保将全面融入“三新一高”发展,紧紧抓住“智改数转”机遇,积极推进核与泛核环保产业链数字化发展,助力中国式现代化建设新征程。

中核集团举办 青年科技英才座谈会

第七批“青年英才”入选名单公布

本报讯 10月28日,中核集团在京举办青年科技英才座谈会。会议报告了“青年英才计划”实施总体成效,公布了集团公司第七批“青年英才”入选名单,并围绕青年科技创新和人才培养展开了讨论。集团公司党组成员、副总经理辛锋出席会议,与青年英才代表深入交流,并为新晋青年英才代表颁发聘书。

据了解,自2018年集团公司党组决策实施“青年英才”项目以来,已有4批英才项目通过验收,在科技创新和人才培养两方面都取得丰硕成果,一批国际前沿和基础理论研究工作取得突破,多项关键技术实现转化应用;同时,不少青年英才已逐步成长为各技术领域领军人才,30%以上人员获得省部级及以上人才称号或计划支持,80余人成长为重大型号

总师或分系统总师,在承担重点科研任务和引领行业技术发展过程中发挥了重要作用。2024年度,95名青年科技骨干入选中核集团第七批“青年英才”,为科技创新注入新的活力。“青年英才计划”将继续朝着科技创新“示范区”和“孵化器”目标迈进,努力成为集团公司科技创新一张闪亮的名片。

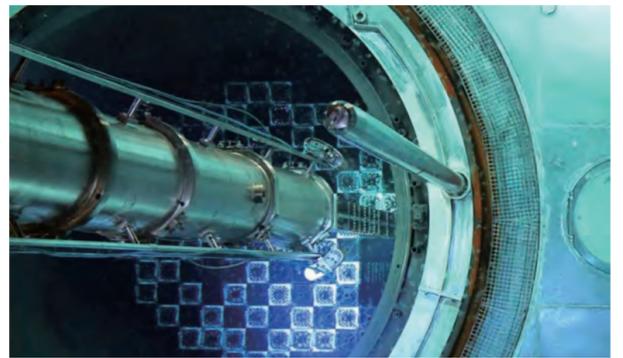
会上,围绕科技创新前沿、行业最新动态和英才项目实施收获,结合各自成长经历和体会,青年英才们踊跃发言,各抒己见。各成员单位、合作机构及总部相关部门负责人也围绕“青年英才计划”的实施成效和未来发展建议进行了充分交流与讨论。

集团公司总部相关部门和单位负责人,清华大学等联合共建研究机构科研主管领导参加会议。(何讯)

整体·协同
促发展

国内首次

ATF燃料特征化组件 在商用堆运行圆满结束



本报讯 近日,由中核集团中国核动力院研究设计院牵头研制的ATF耐事故特征化燃料组件,在福清核电2号机组完成了两个长循环辐照运行试验并顺利出堆,共在反应堆中运行三年。至此,国内首次ATF燃料特征化组件在商用堆的运行圆满结束,标志着我国ATF燃料组件自主研发迈出了关键一步,是我国自主化核燃料研发保持与国际核燃料前沿技术并跑的重要里程碑节点,实现了中核集团核燃料产业新质生产力提升方向的重要突破。

ATF耐事故燃料是针对燃料元件抵御严重事故能力而提出的一种革新型燃料技术,能够有效提升核燃料及反应堆的安全性。中核集团面向世界核燃料技术发展科技前沿,致力于并跑ATF技术的工程应用目标,制定了Cr涂层包壳技术与自主燃料组件技术融合的发展路线。本

次完成全周期服役运行的Cr涂层包壳耐事故燃料组件,能够显著提升包壳抗高温氧化性能,有效降低失水事故下氢气生成量,并且明显增强燃料组件抗腐蚀、抗磨损性能,可应用于“华龙一号”、“玲龙一号”、M310等核电机型。

核动力院与中国核电、中国原子能紧密围绕核燃料产业高质量发展,持续加强关键技术联合攻关,牢固树立“协同增强整体功能”的基本理念,持续推动产研协同,联合中核建中、福清核电等单位共同承研,先后攻克了ATF燃料特征化组件设计技术、涂层包壳工艺技术、涂层包壳外试验技术等。在各个循环运行结束后均开展了燃料组件池边检查,结果显示Cr涂层包壳和ATF特征化组件均表现出了优异的堆内性能,为支撑后续ATF先导组件入堆运行试验奠定了技术基础。(何动)

打造“核+北斗”应用平台

——中核核信推进两大国之重器深度融合

●何信

北京中核核信信息技术(北京)有限公司(核工业计算机应用研究所)作为中核集团信息技术支撑总体单位、核工业信息化建设主力军、核工业数字化转型赋能者,深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要论述,积极响应国家北斗规模应用战略,坚持系统观念、自主创新、数智赋能,全力推动“核+北斗”两大国之重器的深度融合,取得了核行业唯一的北斗分理服务资质,承担了国家级北斗重大专项,打造了具有核特色、自主知识产权的“核+北斗”融合应用平台,培育了10大重点北斗应用场景,发布了系列应用规范和标准,推广北斗终端16000余台,为核工业高安全、高可靠、高质量提供有力支撑。

坚持系统观念,高站位谋划 “核+北斗”融合应用

一是锚定目标,统筹推进。瞄准核工业全产业链需求发力,聚焦地质勘查、生产巡检、仓储运输、工业授时、工程建设、设施形变监测、放射源管控、安全保卫、应急指挥、车辆管理等10个重点场景,并由中核集团发布核工业北斗深化应用三年工作方案,明确目标任务,落实责任主体,统筹推进核工业北斗融合应用发展。

二是强化组织,协同推进。在中核集团“核+北斗”融合应用领导小组统筹领导下,以核工业北斗分理中心为实施中枢,构建“矩阵式”推进机制,统筹管控北斗系统在核行业的应



用,协同推进北斗在中核集团全产业链的规模应用。

三是标准引领,提升质效。起草发布《“核+北斗”融合应用总体技术要求》《“核+北斗”融合应用平台信息接入密码应用基本要求》两项企业标准,编制“核+北斗”融合应用业务白皮书和10个重点应用场景的标准解决方案,通过标准化建设,不断提升北斗应用效能。

坚持因地制宜,高起点提升 北斗应用服务能力

一是获得首批北斗分理服务资质。2023年,中国卫星导航定位应用管理中心向核工业北斗分理中心,即中核核信(计算机所),发放核行业唯一的“北斗导航民用服务资质”,标志中核核信(计算机所)在北斗应用领域获得国内权威机构和核行业的肯定。获得资质以来,分理中心已受理了近3000张北斗卡办理,有力推进了北斗短报文在核安全、核应急、核

安全监管以及核工业生产场景的应用,有效提升核领域的信息数据信息传输的安全性和可靠性。

二是自主研发安全可控的“核+北斗”融合应用平台。为确保核工业北斗应用数据安全保密,打造了具有核特色、自主知识产权的“核+北斗”融合应用平台,提供北斗分理服务、北斗物联网接入、北斗移动通信、时空大数据等服务,为核工业数字化转型筑牢时空信息安全底座。该平台成功入选“工信部2021年工业互联网试点示范项目名单”。

三是全力推进“基于北斗的时空信息”建设。聚焦核工业数字化转型业务需求,起草“基于北斗的时空信息”建设方案,推进建立统一高精度时钟服务、统一高精度位置服务、统一标识体系的“三统一”数字核工业时空信息基础底座,汇聚核工业全产业链时空信息的泛在感知、安全传输、智能处理、精准服务和授

权共享。

坚持北斗赋能,高质量支撑 数字核工业建设

一是有效提升核安全水平。在安全监测和运输监控方面,采用北斗差分高精度定位技术和短报文服务,实现关键设施场所、重要物资的在线监测,精准掌握实时安全态势,提升智能化安全监管和应急处置能力。

二是有力推动核工业数字化转型。通过北斗与AI、物联网、大数据等新兴技术的融合,与核工业实际生产业务有效结合,在核工业生产运行、大型核工程建设等领域,实现对重点人、重要物资、关键设备的实时定位,对重大核设施的实时安全监测和重要安全风险点的精准巡检,对生产设备、产线、系统的精准授时等,助力企业“智改数转”,培育和发展新质生产力的新动能。

三是加速推进北斗规模应用。承担建设国家北斗重大示范专项,获得国务院国资委首届国企数字化转型专业赛二等奖、中国电力建设企业协会“2022年电力建设工程智慧工地管理成果”二等奖、中国信息协会《2023能源企业信息化创新成果与实践案例》等荣誉,落地霞浦核电智慧工地、二四三大队地质勘查、二七二铀业尾矿库综合监测、洁源铀业数字矿山、通辽铀业生产巡检、中原新华新能源电站安全生产智慧管理、中核海外智能储运等10余个示范性项目,成效显著的北斗示范应用项目,以点连线、以线成面,通过示范带动规模应用。

(上接一版)

接下来的2022年、2023年,第九车间收入和利润持续增长,均实现了中核核信设定的卓越绩效指标。同时,车间的容器制造能力也大幅提升,2021年产量700台,2022年超过1000台,2023年达到了年产1200台以上的规模。与此同时,车间职工人数反而从2020年的127人减少到目前的94人。第九车间彻底走出阴霾,从求生走上光明的改革发展道路。

“智改数转”为虎添翼

如果说改革是为了解放生产力和发展新质生产力,那么在理顺生产关系、解决“人”的问题之外,也离不开科技改革。坚持“科技强企”的中核核信,在改革过程中不仅注重管理上的变革,还在技术层面进行大胆创新。专业容器及配套非标准件的制造加工进行自动化、智能化的产业升级,是顺应中国制造核心能力培育和发展的方向。在第九车间,孙青岭对一个个自动化设备和系统如数家珍,“这些系统都是我们独家的,比如核容器扁钢筒与筒体的液压组对自动化设备,设备生产厂家一开始听了我们的设计要求都说不可能、做不到,我说你先按我们说的做出来。”

依托中核核信的专业技术力量优势,第九车间不断突破地区、行业内、系统内对于传统制造加工的认知局限,进行关键核心工序的智能化、自动化更新改造。

这里建立起西北地区第一条特种设备DR自动化无损检测系统,实现了无损检测工序效率的翻倍提升,并真正做到了“绿色”X射线检测,节省了定影液、显影液和废胶片的成本。通过引入柔性制造系统,敏捷制

造等信息化手段,车间构建了一个基于容器工序制造的综合示范平台,通过实施容器液压组对系统,实现核容器组对的自动化、数字化,提高生产效率,降低生产成本,提高组对质量,为后期全面建成核容器自动化生产线创造有利条件。

车间还设计了焊接机器人工装,第一次实现了在核燃料系统工程建设过程中非标零部件加工的自动化批量生产,为未来工程建设中高质量自动化的应用进行了探索。

……从第九车间的“华丽变身”到中核核信整体改革的成功实践,无不彰显着这家老国企焕发新活力的中核核信。坚持“科技强企”的中核核信,在改革过程中不仅注重管理上的变革,还在技术层面进行大胆创新。专业容器及配套非标准件的制造加工进行自动化、智能化的产业升级,是顺应中国制造核心能力培育和发展的方向。在第九车间,孙青岭对一个个自动化设备和系统如数家珍,“这些系统都是我们独家的,比如核容器扁钢筒与筒体的液压组对自动化设备,设备生产厂家一开始听了我们的设计要求都说不可能、做不到,我说你先按我们说的做出来。”

依托中核核信的专业技术力量优势,第九车间不断突破地区、行业内、系统内对于传统制造加工的认知局限,进行关键核心工序的智能化、自动化更新改造。这里建立起西北地区第一条特种设备DR自动化无损检测系统,实现了无损检测工序效率的翻倍提升,并真正做到了“绿色”X射线检测,节省了定影液、显影液和废胶片的成本。通过引入柔性制造系统,敏捷制

黄河涛声依旧,铁桥飞架南北,似乎一切都没有随时间改变。但河畔的中核核信,已经悄然跟上了时代的步伐,以崭新姿态和开放眼界不断深化改革,发展新质生产力,向着比肩世界一流核燃料企业的“灯塔工厂”迈进。

强化合规管理 建设“四个中心”

——中核新疆矿业积极推进天然铀保税库二期建设

● 本报通讯员章李玲

阿拉山口地处中哈边境,在我国天然铀贸易领域的地位举足轻重。自2001年我国从哈萨克斯坦进口首批天然铀起,阿拉山口便成为我国天然铀进口的关键口岸,为保障我国铀资源供应发挥了不可或缺的作用。2020年,中核集团与阿拉山口市政府合作建成天然铀储备库,中核新疆矿业公司下属新疆供应链公司运营的一期工程于2023年1月实现首批进口天然铀入库,开启了我国市场化天然铀保税仓储新篇章。

当前,中核新疆矿业在新发展阶段机遇与挑战并存的形势下,积极推进天然铀保税库二期建设。一方面,确保二期项目在2024年如期完工并投入使用;另一方面,将强化内控合规管理作为重要手段,运用合规思维和科学方法重塑治理体系,提升风险管控能力,致力于打造一个集智能化仓储、信息化管理、电子化交易为一体的现代化天然铀仓库,力争将阿拉山口天然铀保税库建设成亚洲唯一的保税、集散、交易、定价“四个中心”,为我国铀资源保障增添强大助力。

构建坚实体系 筑牢发展根基

中核新疆矿业将合规管理与保税库建设经营紧密融合,建立以制度建设为基础、风险管控为导向、合规管理为抓手、法律支撑为保障的工作体系。公司强调依法依规办事,将相关理念写入公司章程,落实“管业务必须管合规,管业务必须管风险”责任制,构建合规管理“三道防线”。

其具体措施包括设立合规小组,明确职责定期开会研讨问题;制定详细业务流程,规范各环节操作及责任主体;开展培训提升员工合规意识与



天然铀保税库二期建设

能力。其中,在二期工程建设中,通过合规管理提前规避风险,行政许可周期缩短近20天,节约近1000万元;保税库一期运营初期优化流程,货物出入库效率提高16.1%。

完善制度建设 提升运营效能

面对天然铀保税库新使命及传统模式局限,中核新疆矿业及新疆供应链依据法律法规完善内部治理。针对风险制定多项规章制度,如核材料管制等方面的详细规定,补齐内控短板。

在制度完善过程中,借鉴行业先进标准和国际经验并结合自身实际进行优化。以核材料管制为例,明确

各环节审批流程和监管要求,确保安全合规使用,降低安全风险。同时,建立监督反馈机制,定期检查评估制度执行情况,及时改进。制度执行后,保税库运营成本降低约19.97%,库存准确率100%。

严格行为管理 确保合规运营

按照“管业务就要管合规”原则,构筑合规“三道防线”。其中,业务与合规部门把控前两道防线,纪检审计坚守第三道防线,严肃问责违规行为。通过建立严格业务审批制度,关键环节多层审核,加强关键岗位人员监督管理,实行岗位轮换和定期审计制度。利用信息技术实时监控业

务流程,及时预警异常行为。通过加大惩戒力度,营造制度执行的“热炉效应”,形成合规文化。由于市场美誉度提升,吸引了更多优质客户前来洽谈合作,包括法国的欧安诺(Orano)、加拿大的卡梅科(Cameco)、国核铀业、中广核铀业等。

中核新疆矿业通过强化合规管理,在天然铀保税库发展建设中成效显著,不仅为自身发展奠定坚实基础,也为我国天然铀产业发展提供了借鉴,突出了天然铀保税库在保障国家能源安全和推动行业发展等方面的重要性。未来,阿拉山口天然铀保税库有望在国际市场发挥更大作用,为我国铀资源保障事业做出更大贡献。



“宝藏女孩”，一代“天骄”

——记中核华兴核电工程事业部数字化集采组组长邢天骄

● 本报通讯员潘静 吴雪

“小小的勇士,带着最好的剑,翻过最高的山,闯过最深的森林,明亮的心指引着她,将胜利带回。”

当首届全国“红旗杯”班组长大赛落下帷幕,31岁的邢天骄,这位来自中国核工业华兴建设有限公司核电工程事业部的数字化集采组组长,荣获了国防科技工业赛道第一名。她以巾帼不让须眉的英姿成为了全场瞩目的焦点。

柔肩担重任 守护核电之光

2015年7月,骄阳似火,整个施工现场跟蒸笼一样,热得喘不上气来。正是在这个月,青春懵懂的邢天骄怀着理想和追求踏上了中核华兴红沿河核电项目部的大门。

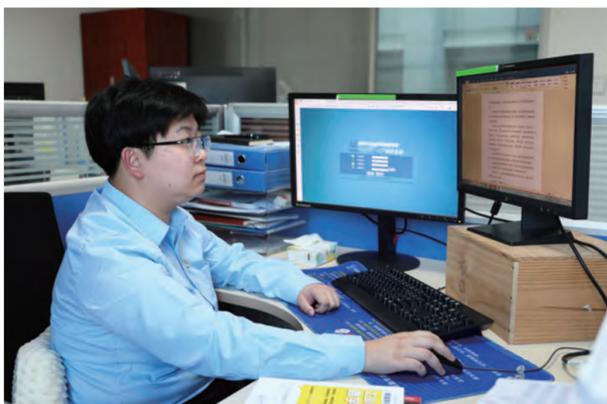
刚工作不久,有一次领导问了个专业性较强的问题,邢天骄一时间没有回答上来。她意识到,纸上得来终觉浅,工作中需要的不仅是书本上的知识,实践经验更是重中之重。自此,她每天辗转于项目部和供货地实地调研,有不懂的问题就“缠”着前辈请教,有困难的项目她总是抢上前去。这个细皮嫩肉的“90后”很快被晒得黝黑。

夜深人静时,邢天骄开始埋头整理信息,撰写考察报告,用来回走动驱散困意。远远看着灯火通明的核岛,她暗暗许下守护核电之光的心愿。

邢天骄的师父在日常工作中发现了她在计划采购上的潜力,于是对这个小徒弟特别“关照”：“经你手材料必须无误,要抓住现场用料供应与控制,你的工作才算基本走上正轨。”

邢天骄把师父的话牢记于心。现场急需用料,厂家发货不及时;施工方案设计变更,材料的上报也随之更改;现场物料种类繁多,采购频次高……她始终秉承“两手抓、两手硬”,一次又一次将试图脱离正常轨道的“计划”拉回来,完成一个又一个小目标。

物资管理关系到项目成本。邢天骄的“控本”是出了名的:一块钢板



的消耗、一个材料的采购、一种新材料的应用,她都要多方询价、货比三家,想尽办法降低成本。但在质量上从不给对方留空子。供应商评价她是一个“专业抠门,分角必争”的人,同事们戏称她为“抠门老邢”,殊不知这份“抠”里藏着大智慧。

五年期间,邢天骄累计编制采购计划2382份,审批物资领用单5860份,平库钢材460.76吨、螺栓4.8万套,为项目部安全生产提供了强有力的保障,用柔肩担起保障服务生产的重任。

“天骄出手,必属精品!”

对于邢天骄而言,青春是什么?是堆场钢板覆面的白雪皑皑,是凌晨砂石车上颠簸与困倦的交织,是褪去安全帽后脸颊上的晒痕帽带。她常说:“我走的这条路,是十年磨一剑的修行。”

机遇总是垂青那些有准备的人。2020年,通过一张跨越1700公里的调令,邢天骄开启了职业生涯的新篇章。面对担任公司核电工程事业部工程技术中心采购组组长一职的新挑战,她深知这份责任和担当,暗下决心在新岗位上再创佳绩。

从田湾核电到“华龙一号”系列项目,面对十多个核电项目的庞大物资需求,她沉得住气、坐得住,主动扛起了数智强链的大旗,誓要啃下精益管

理和降本增效这两块“硬骨头”。基于大学自动化专业和计算机专业的知识底蕴,她积极参与招标投标管理部的编码清洗,探索集约化“智慧采购”升级突破口;协助标准化集采“智能系统”的搭建,助力实现了物资招标采购从“数字化”向“智能化”转型。

金点子总是带着泥土的芬芳。针对招标采购工作中的顽固痛点,邢天骄带领团队通过一张张思维导图、一页页工作笔记、一个个数据模型,以及每周多达20多个小时的业余时间学习实践,使好的方法、思路日渐清晰、日臻完善。当某核电项目部频繁申请工字木、木方时,她眉头一皱,很快用“火眼金睛”捕捉到核岛厂房楼板支撑系统的问题所在。经过多部门一轮又一轮“头脑风暴”,反复斟酌修改,方钢管代替木方的创新方案横空出世。一个小小的创新,不仅周转率显著提升,成本也直线下降。同事们纷纷点赞:“天骄出手,必属精品!”

大家眼里的“红人”

“圆脸、短发,穿着黑裤子、白恤衫,很有朝气,像个‘假小子’。”和邢天骄一同备战的项目同事回忆起初见她时的模样。在备战“红旗杯”的日子里,邢天骄不仅是披荆斩棘的女战士,更是运筹帷幄的指挥官。“让所有人看看我们中核人的风采!”她的话语掷地有声,如同战鼓敲响每位队

员的心头,激励着全队上下勇往直前。

今年8月,邢天骄在首届全国“红旗杯”班组长大赛上一战成名,勇夺国防科技工业赛道第一名!一代天骄,一直在她的斜杠青春中彰显强大的综合实力。从全国大赛拿奖归来,邢天骄“红了”,各种荣誉表彰也纷至沓来。而邢天骄在面对这些荣誉的同时,始终坚持自己的清晰认知。“这是咬牙坚持、累并快乐的过程,也让我深刻地意识到技多不压身。”对她而言,所有学习的技能都可以让她更好地运用在工作实践当中。

邢天骄在事业部被称为“宝藏女孩”,个子小小,却能量巨大,在生活和工作中擅长“闪现”和“反转”,身影一直活跃在各项活动中,是个不折不扣的“斜杠青年”。

在辩论场上,她是思维敏捷、逻辑严密的最佳辩手,用言语的力量征服对手;在马拉松赛道上,她又化身成为坚韧不拔的运动员,用汗水与坚持诠释着“挑战自我,超越极限”的体育精神;作为中核华兴核电事业部《核电新青年》的主编,她以独特的视角和敏锐的洞察力,记录着中核青年的成长与蜕变。

然而,邢天骄的影响力远不止于此。“刚入职时我也曾迷茫与困惑,是前辈们给了我很大的帮助和支持。当我一路走来摸索出了经验,就想着帮助新员工尽快适应身份和环境的转变。”作为核电工程事业部团委书记,她以“将心比心,用心感受”为座右铭,用实际行动诠释了什么是真正的关怀与引领。她开创的创客空间和青春圆桌π,不仅为青年员工提供了展示自我、实现梦想的舞台,更激发了他们的创新思维与团队协作能力,让中核青年的青春在这里绽放得更加绚丽多彩。

山水兼程,唯有奋蹄。踔厉前行,方能至臻。邢天骄这位核电采购界的“天之骄子”,青年心中的那道光,正以她的坚韧与智慧将核电物资集约化、精细化的道路越走越宽广。而她也成为夜空中最耀眼的星辰,引领着更多人勇敢追梦,不断前行。

锦屏深地核天体物理实验升级装置建成

增强我国在核天体物理领域的国际竞争力



本报讯 10月28日,锦屏深地核天体物理实验升级装置建成仪式在四川省凉山州举行。升级工程从2021年启动,实现了对束流能量、探测器效率、实验靶装置等实验设施的升级改造,将对多个关键核天体物理反应在伽莫夫能区内开展精确测量,进一步加强我国的核天体物理实验能力,增强我国在核天体物理领域的国际竞争力。

锦屏深地核天体物理实验平台始建于2015年,位于目前世界上最深的地下实验室——锦屏山地下2400米处的中国锦屏地下实验室内。为更好地开展核天体物理关键反应直接测量研究,原子能院牵头联

合中国科学院近代物理研究所和北京师范大学等国内外优势力量,在国家基金委、中核集团和中国科学院的资助与清华大学和雅鲁江公司的支持下,取得了一系列具有国际影响力的升级改造,将对多个关键核天体物理反应实验研究,标志着我国核天体物理实验研究步入国际先进行列,我国成为世界上第三个具备开展深地核天体物理研究能力的国家。2022年,项目最新研究成果发表于国际顶级学术期刊《Nature》,进一步证明了我国已全面具备了进行深地核天体物理研究的能力。

(南巍)

同方股份中标建行和林格尔新区数据中心项目

本报讯 近日,同方股份成功中标中国建设银行内蒙古和林格尔新区数据中心(一期)建设项目,中标金额17亿元。该项目旨在助力和林格尔新区打造“中国云谷”“金融云谷”,夯实新区建设“东数西算”绿色算力底座,对推动新区算力产业和金融数据产业的高质量发展具有重要意义。

作为建行智慧金融和集团一体化业务的重要生产中心之一,和林格尔新区数据中心是建行“四大”规划数据中心集群(环京集群、中西部集群、长三角集群、大湾区集群)中“环京集群”的重要组成部分,一期总投

资金额37.5亿元,规划建筑面积19.06万平方米,拟投有机柜数约9560个,建成后可满足10万台服务器部署需要。该中心将与北京主中心形成集群内互备,成为超大规模金融数据中心建设和运营的标杆。

该项目的成功中标,充分展现了同方股份在技术创新、项目管理和质量保障方面的综合实力,标志着公司在承接超大型数据中心工程建设项目上取得里程碑式的突破,在金融数据中心行业领域的市场开拓方面迈上新的台阶。

(何讯)

中核汇能成功发行二期43.61亿元新能源并表类REITs

本报讯 10月30日,中核汇能新能源基础设施投资资产支持专项计划(类REITs二期)在深交所成功发行。项目规模43.61亿元,期限20年,AAA评级,票面利率2.65%。这是2024年度中核汇能发行的第二期新能源并表类REITs,获得了深交所的大力支持以及市场投资者们的热烈响应。

本次新能源并表类REITs发行以中核汇能全资子公司运营管理的

13个风力发电、光伏发电项目作为底层核心资产,有效利用创新型权益性融资工具,强化资本运作,克服市场上行压力,为公司高质量发展注入新的动力,是中核汇能深入贯彻落实“3060”碳达峰碳中和目标和“四个革命、一个合作”能源安全新战略的重要部署,也是进一步实现资产负债率下降,盘活存量新能源基础设施资产,拓宽发展投资空间的重要举措。

(何讯)

中核华辰在新疆承建首个项目开工

本报讯 11月1日,由中核华辰建设有限公司陕西分公司承建的英吉沙500MW光伏治沙项目EPC总承包工程建筑安装施工总承包Ⅲ标段—光伏场区建筑安装工程开工建设。

该项目位于新疆喀什地区英吉沙县东南方向约25公里处,是公司在新疆承建的首个项目。项目规划总装机容量为500MW,拟采用220kV一级电压接入系统,新建1座220kV光伏升压站,汇集光伏发电系

统统一升压后,通过1回220kV线路接入英吉沙县220kV变电站。其中,由中核华辰承建的Ⅲ标段包含光伏阵列区固定支架光伏阵列区(102.565MWp)、35kV集电线路、检修道路、进场道路、施工道路建安工程。

该项目建成后,将有效优化区域能源结构,推进荒漠地区环境治理,助力英吉沙县绿色转型发展,实现经济效益和生态效益的共赢。

(张宜菲)

中核五公司再次在天然气板块中标联合EPC项目

本报讯 近日,中国核工业第五建设有限公司在天然气板块再次传来捷报,成功中标国家管网集团龙口南山LNG接收站储气工程EPC总承包项目。该项目的中标不仅丰富了公司27万立方米储罐业绩,巩固原有市场份额,更彰显了中核五公司在LNG建设领域的卓越实力与深远布局。

此次中标,是中核五公司携手中海石油石化工程有限公司,在LNG低温储罐领域实施EPC联合营销策略的又一辉煌成果,该项目的中标是双

方先进的工艺技术与精湛的工程建造能力紧密结合,提升市场竞争优势的有力展现。

龙口南山LNG项目作为环渤海天然气保供体系的重要组成部分,将为山东、环渤海乃至华北地区提供持续稳定清洁的天然气,增强天然气调峰、应急储备和冬季民生保供能力。同时,将有力带动天然气储气调峰设施和主干管网一体化建设,推动全国天然气管网互联互通和深度融合,对调整能源结构、保障民生用气和保卫碧水蓝天具有重要意义。(何讯)



西核设备：改革赋能强动力 长歌奋进启新程

编者按：55年前，随着祖国三线建设一声召唤，西安核设备有限公司的第一代创业者们汇聚三秦大地，以战天斗地的英雄气概，拉开了艰难而又光荣的建设序幕，用智慧和汗水，为探索核工业装备制造发展道路提供了重要的实践基础，在核工业战线上标注出醒目的西核坐标。

55年栉风沐雨，半个多世纪开拓奋进。西核设备几经挫折，饱受市场磨砺，但始终坚守初心、奋斗不止，全面落实中核集团党组及上级党组织部署要求，在打造精品装备、矢志强核强国的道路上阔步前行，实现了从小到大、由弱到强的重大跨越。

激活高质量发展一池春水

全力打造“奋进西核、阳光西核、幸福西核”



1969

2024

西核设备建厂55周年

●本报记者胡春改 李沙 通讯员李昊

2023年，西安核设备有限公司实现营业收入10.84亿元，首次突破10亿元大关；实现净利润近6000万元，较2021年增长285.42%，复合增长率达96.32%。

透过这一组数据，足见这家企业强大的发展动力与活力。然而谁会想到，眼前这家成绩斐然的企业，曾在发展的道路上历经坎坷，甚至在最困难时期被宣判为“僵尸企业”，几次濒临倒闭。

巨大的反差，不禁让人感叹：西核设备是如何摆脱困境，实现从小到大、由弱到强的华丽转身？西核设备党委书记、董事长丁正彪表示，这一路走来，凝聚了几代西核人的心血与梦想。半个多世纪以来，西核人以百折不挠的精神，苦干实干，推动公司发展。近年来，在集团党组以及上级公司的支持下，西核设备紧跟外部市场变化，紧紧围绕中核集团“三位一体”发展战略，持续深化改革，强化科技创新，加强协同，不断攻克关键技术，主动优化产品结构，企业核心竞争能力不断增强。

如今，西核设备已从小规模核专用化工设备制造厂一跃成为国内一流的“核与非核装备集成供货与全寿命周期服务企业”，形成了涵盖核化工装备、核燃料装备、核电装备、特种设备、消防设备的五大主营产品制造业务，全力打造“奋进西核、阳光西核、幸福西核”，为实现集团公司“三位一体”奋斗目标贡献力量。

改革赋能 助力企业破茧化蝶

11月的西安，寒意渐浓，但这丝毫未能削减西核设备先进核设备制造基地一期工程建设的激情。施工现场，机器轰鸣、焊花闪耀，高耸的塔吊不停地旋转着，热火朝天的现场驱散着寒意，暖意浓浓。

而这份暖意更是来自于西核设备在几十年改革发展中“爬坡过坎”、全力加速奔跑的魄力与行动。

十一届三中全会之后，历史的巨轮悄然驶入了变革的航道。西核设备顺应市场变化，主动求变，推动企业由单

纯的生产型成功转型为生产经营型，确立了“一轻三化”的经营方针，也就是向着轻工、化工、化肥、化纤等行业的主要设备领域进军。从此拉开了该公司以压力容器为主业的序幕，并逐步形成了企业的核心竞争优势。

然而随着核电等任务量锐减，民品市场持续萧条，以及自身的短板，公司发展一度陷入了低谷。

2001年对于西核设备而言，意义非凡。这一年，西核设备借助借债转股的形式，顺利完成了公司制改革。同年，公司抓住国家能源化工行业迅猛发展的机遇，在公司首届党代会上明确提出了“稳定和提升主业优势，拓宽石化行业市场，紧跟行业技术进步，巩固扩大特材领域，创出企业品牌，提升形象，扩大公司知名度，将西核打造成为国内知名的装备制造企业”的发展战略。由此，西核设备正式开启了市场化改革的崭新篇章。

回顾西核设备的发展历程便会发现，改革这一主线始终贯穿于企业几十年的发展进程之中，犹如一针强心剂，助力企业破茧化蝶。

2018年，春节刚过，人们还沉浸在新年欢乐祥和的气氛中时，西核设备领导班子成员围绕即将展开的改革调整工作进行着最后的研讨。面对改革时间紧、任务重、矛盾多等困难，必须要牵住“牛鼻子”，抓住关键点，才能让主攻方向更加清晰，改革措施更加精准。公司以壮士断腕的决心、动真碰硬的魄力，首先从人员安置分流入手，吹响了公司改革调整工作的冲锋号，精准打出了一套统筹联动的改革调整“组合拳”。

2018年以来，西核设备持续深化改革，不断健全完善现代企业制度，平稳有序地完成了“三供一业”、职工医院、厂办幼儿园的分离移交工作，以及厂区8项辅业的剥离、运输公司的改制等一系列工作，较好地实现了瘦身健体、轻装上阵的阶段性目标。在新一届领导班子的有力带领下，扎实推进三项制度改革、组织结构调整优化，积极开展规范化管理提升专项工作，大力推进产权制度改革，成功引入3.9亿元的增资款，实现了混合所有制改革的圆满收官，形成了集团公司控股+上市民企+国家基金+券商的优化股权结构。与此同时，先进核设备制造基地顺利开工建设并依照计划稳步推进，该项目一期工程投资3.68亿元，新建厂房面积达2.5万平方米，新增装备投资1.2亿元。

前所未有的改革力度，不仅使西核设备快步踏上了转型升级的新赛道，更激活了公司

高质量发展一池春水。

强核报国 擘画发展蓝图

随着一项项改革举措的实施，一轮轮资源配置最大化，西核设备以“立”促“破”构建起新肌理，形成了高质量发展新业态。而这也给西核设备新一届领导班子带来了一个新课题：2021年是“十四五”开局之年。站在新的历史起点上，面对新的机遇和挑战，如何乘势而上，实现高质量跨越式发展？

胸有蓝图，才能明晰方向。面向未来，西核设备党委把强核报国作为责任使命，进一步修订完善了公司“十四五”规划，明确了“12386”发展总体战略，即“坚持一个战略，围绕两个市场，强化三项支撑，实施八化路径，实现六个指标翻一番”，擘画了成为国内一流的核与非核装备集成供货与全寿命周期服务供应商的发展蓝图。

在此基础上，制定了公司9个领域的专项规划，形成了公司“1+9”的发展体系，明确的目标定位和发展思路，制定了围绕两个市场、强化三项支撑、实施八化路径、实现六个指标翻一番，擘画了成为国内一流的核与非核装备集成供货与全寿命周期服务供应商的发展蓝图。

“确定了由单一产品供货向系统集成供货方式转变、由单一装备制造向制造总包及全寿命周期服务模式转变，不断加快推进企业转型升级，努力实现国内一流的核与非核装备集成供货与全寿命周期服务供应商的发展目标。”此后，一系列走好走稳走实改革“活盘棋”的措施相继推出。

丁正彪表示，“从理念到目标，从路径到布局，西核设备在继承中发展、在改革中扬弃、破立并举，勇毅前行。经过多年改革，公司焕发出勃勃生机，迸发出新的活力，各项工作快速进步，效益水平稳步上升，改革带来的巨大变化，让广大干部职工看到了未来和希望，干事创业精神得到进一步提振，公司持续向好的发展趋势已经逐渐形成。”

科技创新 促进新质生产力加速发展

10月30日，由西核设备承制的漳州核电3号机组“华龙一号”安注箱、硼注箱，顺利通过中核国电漳州能源有限公司、中国核电工程有限公司专家组的出厂验收，并发送项目现场。随着装载车辆渐行渐远，目送其离开的丁正彪心头一热。一直以来，西核设备紧跟国家核能产业发展步伐，牢牢把握科技创新这个“第一动力”，持续做强做优专项设备及专业化核电设备配套能力。所有的艰辛与汗水在此刻化作幸福，涌上他的心头。

自建厂以来，西核设备承制了稳压箱、安注箱、硼注箱等200多种、12000余台套核电设备，先后为中核

集团、国家电投集团、华能集团、中广核集团等单位及巴基斯坦恰希玛、卡拉奇等20多座国内外核电站供货。不断优化不锈钢、低温钢、镍基合金等材料的成型和焊接技术，锆、钛、镍等特殊材料制造技术已处于国内领先水平；承制的中国环流三号（人造太阳）核心部件主机真空室，为我国和平利用核聚变，开展清洁能源的研究奠定了基础。先后荣获国家质量管理奖、国家科技进步特等奖、国防科技进步特等奖、中核集团科学技术特等奖、神舟七号载人航天工程贡献奖、中国核能行业协会科技进步奖等多项国家级、省部级奖项，被中国化工装备行业协会授予突出贡献单位。

2021年以来，西核设备逐步加大研发投入，重点布局新产品研发、先进工艺技术和工艺提升以及智能化制造方向，新产品销售收入屡创新高；“十四五”以来先后获陕西省特种核承压装备工程技术研究中心、西安市企业技术中心等5个省、市级研发平台和1个省级焊接技能大师工作室；截至2023年12月，拥有授权有效专利（软著）73项，其中发明专利17项，计算机软件著作权11项，极大地促进了结构调整、转型升级和生产力的飞跃。

“相马”变“赛马” 畅通人才成长渠道

“作为一名新入职员工，我深切地感受到了公司在推动核工业事业蓬勃发展中的专业实力和责任担当。能够成为西核设备其中的一份子，我由衷地感到自豪。”今年入职公司党群工作部干事王静宜说道。

西核设备坚持人才是企业发展的核心竞争力，深入推进“三项制度”改革，强化干部“能上能下”、员工“能进能出”的用人机制，打破了传统国企的“铁饭碗”观念，让能者上、庸者下成为常态。通过中层干部全体起立岗位竞聘，干部年龄和学历持续优化，本科以上学历从68.79%提升至92.16%，平均年龄从44.78岁下降至40.17岁，其中85后占比达31%；一批年轻有为、敢于担当的干部脱颖而出，为公司管理层注入了新鲜血液和活力。建立了5个序列、23个职级的职业发展通道，常态化开展职级晋升工作，人员职级晋升后人均工资上涨8.98%，进一步激发了干部职工干事创业热情。通过强化“三项制度”改革，公司实现了干部队伍的年轻化、专业化，以及员工队伍的高效流动，有效地激发了干部职工队伍活力，挖掘了公司人力资源潜力，提高公司劳动生产率的同时也提升了干部职工的成就感、获得感、幸福感，为公司的持续健康发展提供了坚实的人才保障。

另外，西核设备设立了“责任心考核”，以激励为主、惩罚为辅，旨在激发员工的内生动力和主观能动性。这不仅提升了产能，还实实在在奖金到人，提升了员工福利，增加幸福感。“责任心制度的设立，让我们所有人都提升了工作热情。大家都在保质保量完成本职工作的基础上思考，还能为公司做什么，如何多创造点效益。”公司人力资源部副主任顾静文说。

寄语

丁正彪 党委书记、董事长

55年惊涛拍岸，新时代激流勇进。站在新的历史起点上，建设成为国内一流的核与非核装备集成供货与全寿命周期服务企业，是西核设备的重大发展命题，也是企业政治荣誉、社会地位的标志和象征，更是广大干部职工理想信念、价值追求的体现和寄托。

西核设备党委将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，传承发扬核工业优良传统，以55年积淀的深厚底蕴和新时代迸发的奋进力量，建设成为国内一流的核与非核装备集成供货与全寿命周期服务企业、实现创新高质量发展努力奋斗，为实现集团公司“三位一体”奋斗目标，为地方经济和社会发展作出更大贡献！

曹永刚 总经理、党委副书记

作为一名从业17年的核工业老兵，很荣幸在西核设备五十五周年华诞之际成为一名西核设备人。行者常至，为者常成！相信在集团公司党组和中核工程党委的坚强领导下，依靠公司领导班子的集体智慧，依靠全体干部职工的集体力量，西核设备人有克服一切困难的勇气和志气，有战胜一切挑战的实力和决心，继续谱写西核设备新时代的新篇章！

马立鹏 副总经理

我进入西核设备至今已经过去了三十多个春秋，岁月悠悠，对您的那份深情厚谊早已在心底深深扎根。如今，恰逢公司建厂五十五周年之际，诚挚地祝愿公司能够借着这大好的发展势头，顺势而为、奋勇向前，一路乘风破浪，不断攀登新的高峰，续写更加璀璨的篇章。

王芳 总会计师

我有幸亲身经历了西核设备三十余载的风风雨雨，由衷地祝愿公司在未来的发展道路上能够蒸蒸日上，越来越好。让我们携手并肩，共同打造“奋进西核、阳光西核、幸福西核”！

刘昌辉 党委副书记、纪委书记

作为核工业产业链重要一环，公司目前正处于核工业发展的又一个黄金期，这也激发了大家将以更加饱满的热情投入到工作中，推动形成新质生产力，实现西核设备高质量发展。

梁平栋 陕西省劳动模范

我将不断提升专业技能，带领大师工作室的全体员工技能报国。积极落实学校校企合作、师徒带徒等一系列培养人才的举措，努力为公司输送更多优秀的技能人才，保障后墙不倒。

李东英 运维服务中心主任兼市场开发部副主任

经过这几年大力深化变革，公司干部职工精神风貌焕然一新，全体员工工作起来都更有干劲了，大家主动作为、高效工作，为公司发展注入着力量，希望公司发展越来越好。

顾静文 人力资源部副主任

人力资源部将在人才的选拔与培育方面，切实为公司守好关卡，精心培育，确保能够源源不断地为公司输送契合其发展需求的优秀人才，为公司在未来发展提供强有力的人才支撑。

影像

光影中的老照片，藏着你的多少回忆？

